

**IMPORT ZBOŽÍ Z ČÍNY**  
**PŘÍPADOVÁ STUDIE**

Případová studie

## Obsah

1. Zadání .....	2
2. Sestavení rámcové poptávky .....	2
3. Analýza asijského trhu s poptávaným zbožím .....	2
4. Regionální průzkum trhu s poptávaným zbožím .....	3
5. Nabídka potenciálních výrobců .....	3
6. Výběr finálního výrobce .....	4
7. Obchodní podmínky .....	6
8. Kontrola kvality .....	6
9. Přeprava zboží do ČR .....	6
10. Závěr .....	6

Případová studie

## 1. Zadání

Úspěšná developerská společnost působící na českém trhu již řadu let, hledá možnosti snížení nákladů pro zvýšení ziskovosti a konkurenceschopnosti. Vlivem neustále rostoucích cen za služby a zboží na evropském trhu se rozhodla poptávat zboží na asijském trhu s cílem naleznout stabilního dodavatele pro dlouhodobou spolupráci a ušetřit alespoň 30 procent nákladů. Společnost nás osloví s žádostí o asistenci.

## 2. Sestavení rámcové poptávky

Proběhne první setkání se zástupci společnosti a je sestavena rámcová poptávka sanitárního zboží pro vybavení 100 luxusních koupelen v požadovaném technickém a designovém provedení v následujícím formátu:

Tab. č.1: Rámcová poptávka sanitárního zboží

Poptávaný produkt	Rozměry	Požadavky na materiál	Množství
Sprchový kout	900x900, tloušťka skla 8mm	Kovové části: nerez ocel	100x
Závěsná toaleta		Keramika	100x
Závěsný bidet		Keramika	100x
Předstěnový systém			100x
Vana	1700mm x 750mm	Akrylát	100x
Umyvadlo		Keramika	100x
Sprchový set		Chrom	100x
Baterie vanová		Chrom	100x
Baterie umyvadlová		Chrom	100x

## 3. Analýza asijského trhu s poptávaným zbožím

Na základě rámcové poptávky je provedena analýza asijského trhu s poptávaným zbožím na základě uskutečněných obchodů v posledních dvou letech. Z údajů uvedených v tabulce Čína vystupuje jako nejvhodnější region.

Tab. č.2: Zahraniční obchod podle zboží a zemí – souhrn.

Název zboží	Země							
	Čína	Taiwan	Indie	Vietnam	HongKong	Indonésie	Malajsie	Thajsko
Vany koupací, sprchy, umyvadla z plastů	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano	Ano
Sedátka, kryty záchodové z plastů	Ano	Ano	Ano		Ano			
Umyvadla, vany, misky záchodové a jiné hygienické a sanitární výrobky z plastů	Ano							Ano
Umyvadla, vany, misky a jiné hygienické, sanitární výrobky keramické	Ano	Ano	Ano			Ano	Ano	Ano
Výlevky, umyvadla, dřezy z nerez oceli	Ano	Ano						Ano
Vany z litiny i smaltované	Ano							
<b>Odhad průměrné ceny 100Kg zboží (v tis. Kč)</b>	<b>7.26</b>	<b>51.68</b>	<b>32.69</b>	<b>16.25</b>	<b>21.34</b>	<b>17.57</b>	<b>7.99</b>	<b>20.28</b>

#### 4. Regionální průzkum trhu s poptávaným zbožím

Analýza četnosti výrobců v jednotlivých provinciích umožní získat přehled o konkurenčním prostředí. Na základě této analýzy je zjištěno, že nejvíce výrobců s poptávanými produkty se nachází v provincii Zhejiang. Zboží bude tedy poptáváno v této oblasti.

Tab. č.3: Míra zastoupení výrobců poptávaného zboží dle regionu.

Název zboží	Provincie							
	Guangdong	Zhejiang	Shanghai	Jiangsu	Shandong	Anhui	Beijing	Fujian
Vany koupací, sprchy, umývadla z plastů	33.3%	40.7%	11.1%	7.4%	0.0%	0.0%	3.7%	3.7%
Sedátka, kryty záchodové z plastů	30.3%	36.6%	5.5%	7.8%	6.1%	1.7%	0.9%	11.2%
Umývadla, vany, mísy záchodové a jiné hygienické a	13.7%	71.2%	2.7%	4.1%	1.4%	1.4%	0.0%	5.5%
Umývadla, vany, mísy a jiné hygienické, sanitární výrobky	33.3%	48.8%	2.7%	2.9%	1.4%	1.0%	0.7%	9.1%
Výlevky, umývadla, dřezy z nerez oceli	44.4%	47.6%	1.6%	0.8%	1.6%	1.6%	0.0%	2.4%
Vany z litiny i smaltované	36.5%	39.8%	4.5%	3.7%	3.0%	2.4%	0.9%	9.3%
<b>Celková dostupnost výrobců (procent všech výrobců)</b>	<b>31.9%</b>	<b>47.5%</b>	<b>4.7%</b>	<b>4.5%</b>	<b>2.2%</b>	<b>1.3%</b>	<b>1.0%</b>	<b>6.9%</b>

#### 5. Nabídka potenciálních výrobců

Tab. č.4: Prvotní nabídky poptávaného zboží od čínských výrobců, orientační ceny.

Produkt: Sanitární technika

Sledované Období: Leden 2011

Sledovaná Oblast : Zhejiang, China

Subjekty : Přímí výrobci, manufaktury

Poznámky: Všichni výrobci mají širokou nabídku designového provedení. Katalogy výrobků jsou k dispozici.

Všechny uvedené ceny jsou FOB NingBo v amerických dolarech.

Popis produktu	Průměr	Číslo výrobce				
		a1	a2	a3	a4	a5
Sprchový kout 900x900, tloušťka skla 8mm Kovové části: nerez ocel	\$93.60	\$93.00	\$87.00	\$97.00	\$101.00	\$90.00
Závěsná toaleta Materiál: Keramika	\$44.40	\$40.00	\$35.00	\$43.00	\$54.00	\$50.00
Závěsný bidet Materiál: Keramika	\$41.80	\$37.00	\$34.00	\$39.00	\$50.00	\$49.00
Předstěnový systém	\$77.80	\$70.00	\$63.00	\$85.00	\$88.00	\$83.00
Vana 1700mm x 750mm Materiál: Akrylát	\$76.00	\$73.00	\$68.00	\$79.00	\$85.00	\$75.00
Umyvadlo Materiál: Keramika	\$24.40	\$20.00	\$18.00	\$25.00	\$32.00	\$27.00
Sprchový set Materiál: Chrom	\$51.20	\$45.00	\$50.00	\$50.00	\$58.00	\$53.00
Baterie vanová Materiál: Chrom	\$23.80	\$20.00	\$23.00	\$25.00	\$30.00	\$21.00
Baterie umyvadlová Materiál: Chrom	\$20.80	\$15.00	\$19.00	\$20.00	\$27.00	\$23.00

Ve sledované oblasti Zhejiang oslovíme řadu výrobců a na základě primárního prověření důvěryhodnosti zadavateli předložíme ke zvážení pět úvodních nabídek s poptávaným zbožím. Přiloženy jsou i elektronické katalogy společností, ze kterých si zadavatel vybírá produkty k nacenění. Tyto informace neobsahují konečné obchodní podmínky a umožňují tak prostor k jednání, především o slevách.

## 6. Výběr finálního výrobce

Zadavatel projevil zájem o osobní účast při návštěvě výrobců, prohlídky nabízených produktů a jednání o konečných obchodních podmínkách. Na základě jeho preferencí je sestaven plán obchodní cesty:

Tab. č.5: Itinerář obchodní cesty v provincii Zhejiang, Čína.

Náklady (Kč)									
Datum	Čas	Místo	Výrobce / hotel	Předmět	Způsob přepravy	Přeprava	Ubytování	Poznámka	
Úterý 8.2.	10:30	Shanghai, letiště Pudong přiletová hala		Setkání s našim českým pracovníkem					
Úterý 8.2.	12:00	Shanghai	East Asia Hotel 东亚饭店	Ubytování	Taxi, 30min	300	1100		
Středa 9.2.	9:00	Nanxun City	Výrobce a1	Návštěva továrny, prohlídka produktů, jednání o spolupráci	Auto, 1,5hod				Přeprava z hotelu organizována výrobce
Středa 9.2.	14:00	Jiaxing City	Výrobce a2	Návštěva továrny, prohlídka produktů, jednání o spolupráci	Auto, 1hod				Přeprava organizována výrobce
Středa 9.2.	20:00	Hangzhou City	Hangmin Hotel 杭州萧山航民宾馆	Ubytování	Taxi, 2hod	1000	1060		
Čtvrtek 10.2.	9:00	Hangzhou City	Výrobce a3	Návštěva továrny, prohlídka produktů, jednání o spolupráci	Auto, 1hod				Přeprava z/do hotelu organizována výrobce
Čtvrtek 10.2.	14:00	Hangzhou City	Výrobce a4	Návštěva továrny, prohlídka produktů, jednání o spolupráci	Auto, 1hod				Přeprava z/do hotelu organizována výrobce
Čtvrtek 10.2.	20:00	Nanxun City	Nanxun Baite Hotel 南浔百特商务酒店	Ubytování	Taxi, 2hod	1000	1200		
Pátek 11.2.	9:00	Nanxun City	Výrobce a5	Návštěva továrny, prohlídka produktů, jednání o spolupráci	Auto, 20min				Přeprava z hotelu organizována výrobce
Pátek 11.2.	15:00	Shanghai	East Asia Hotel 东亚饭店	Ubytování, prohlídka Shanghaie	Auto, 1,5hod		1100		Přeprava do hotelu organizována výrobce
Sobota 12.2.	9:30	Shanghai, letiště Pudong odletová hala		Odlet zpět do ČR	Taxi, 30min	300			
<b>Odhad nákladů celkem (přeprava a ubytování):</b>						<b>2600</b>	<b>4460</b>		

Osobní návštěvou výrobců zadavatel získá reálnou představu o důvěryhodnosti dodavatelů a jejich schopnosti nabídnout poptávané výrobky v požadované kvalitě a ceně. Jako nejvhodnější partner pro dlouhodobou spolupráci je vybrán výrobce a3, který sestaví následující proforma fakturu. Množství objednaného zboží od každého výrobce je navýšeno na 105.

Tab. č.6: Proforma faktura - náhled.

Zboží	Číslo	Obrázek	Rozměry	Množství	Jedn. cena	Celkem
			(CM)	(PCS)	(USD/PC)	(USD)
Sprchový kout	LJF1142A		90x90x185	105	\$92.00	\$9,660.00
Závěsná toaleta	UC-G7088		55X37X38	105	\$40.00	\$4,200.00
Závěsný bidet	UC-G2421		57X35X36	105	\$36.00	\$3,780.00
Umyvadlo	UC-G813		81X46X19	105	\$22.00	\$2,310.00
Vana	UC-G142		170X75	105	\$75.00	\$7,875.00
Předstěnový systém	LGB5810L			105	\$80.00	\$8,400.00
Baterie umyvadlová	LMT1605			105	\$18.00	\$1,890.00
Baterie vanová	LYT3605			105	\$22.00	\$2,310.00
Sprchový set	LLS6605			105	\$45.00	\$4,725.00
<b>Cena celkem</b>						<b>\$27,510.00</b>

## 7. Obchodní podmínky

Výrobce souhlasí s našimi podmínkami placení - záloha 20% je uhrazena před začátkem výroby a doplatek 80% z ceny zboží je zaplacen po kontrole kvality. Doba dodání zboží je stanovena na 21 dnů od přijetí zálohy, kterou výrobce dodržel.

## 8. Kontrola kvality

Během třídní kontroly kvality po ukončení výroby je odhalena řada nedostatků, především v nekvalitním provedení povrchové úpravy několika částí sprchového setu, chybějících podložek pro panty sprchového koutu a absence návodů na sestavení všech výrobků. Zjištěné nedostatky jsou během jednoho dne odstraněny a zboží je v požadované kvalitě během naší přítomnosti naloženo do přepravního kontejneru, zapečetěno a předáno do rukou přepravce.

## 9. Přeprava zboží do ČR

Celkový objem objednaného zboží je 86.58m<sup>3</sup> a jeho váha 22.3tun. Zboží je rozděleno do jednoho 40-ti stopém a jednoho 20-ti stopém kontejneru a je přepravováno kombinací námořní, vlakové a kamionové přepravy. Celková cena za přepravu do ČR skladu zadavatele činí 4523 USD včetně pojištění. Celková doba přepravy zboží je 42 dnů. Při vstupu na území Evropské Unie je zboží procleno sazbou 3% + 20% DPH.

## 10. Závěr

Byla provedena realizace dovozu sanitární techniky z Číny v objemu 100 koupelen pro developerský projekt. Výrobní lokalita byla vybrána prostřednictvím analýzy východoasijských trhů, konečný dodavatel na základě osobních návštěv vhodných kandidátů.

Výrobce souhlasil s následujícími obchodními podmínkami, které dodržel: Celková cena FOB Ningbo 27.510USD, platba zálohy 20% z ceny zboží předem, 80% doplatek po kontrole kvality. Doba dodání činila 21 dní. V průběhu kontroly kvality byla zjištěna řada nedostatků, především v provedení povrchové úpravy a chybějících částí a návodů na sestavení. Dodavatel zjištěné nedostatky neprodleně napravil a zboží bylo během naší kontroly naloženo.

Zboží bylo do ČR přepraveno v jednom 40-ti stopém a jednom 20-ti stopém kontejneru. Jako nejideálnější způsob přepravy byla zvolena kombinace lodní, vlakové a kamionové přepravy. Celková doba přepravy zboží činila 42 dnů od nalodění. Celní sazba za zboží byla 3% + 20%DPH.

Celková cena za vybavení 100 koupelen luxusní sanitární technikou od čínského výrobce včetně přepravy do ČR tak činila 28.335 USD bez DPH. Doba dodání zboží do ČR skladu byla 63 dnů od objednání.